

ПОЛИТИКА
в области качества
высшего руководства частного акционерного общества
«Волчанский агрегатный завод»

МИССИЯ

- Укрепление экономической стабильности предприятия, развитие его научно-технического потенциала, путем создания высокотехнологической конкурентоспособной продукции.
- Повышение престижа марки ЧАО «ВАЗ», как гаранта качества и надежности в сотрудничестве.

СТРАТЕГИЯ

- Совершенствование фирменной системы качества на принципах всеобщего управления качеством.
- Динамичное увеличение продаж продукции, за счет повышения конкурентоспособности продукции и фирменного сервисного обслуживания.
- Вектор компании выход на рынки Европы.

ТАКТИКА

- Лидерство руководителей всех уровней в вопросах качества.
- Развитие командной работы, направленной на вовлечение всего персонала в процессы повышения эффективности деятельности предприятия.
 - Профессионализм, компетентность и персональная ответственность каждого за результаты труда через повышение квалификации.
- Снижение риска потребителя, повышение результативности мероприятий по обеспечению качества продукции на стадиях ее жизненного цикла и предупреждение отклонений от заданных требований.
- Системный мониторинг процессов организации, удовлетворенности персонала, потребителей, общества, направленный на всесторонний анализ и непрерывное повышение результативности системы менеджмента качества.

Руководство организации несет ответственность за качество выпускаемой продукции, гарантирует обеспечение и эффективное использование ресурсов и призывает всех работников объединить усилия для реализации Политики в области качества.

Цели в области качества, установленные высшим руководством на 2021 год и их взаимосвязи с выделенными процессами СМК.

Формулировка цели	Единица измерения	Планируемое значение	Ответственный за контроль выполнения целей	Ответственные за выполнение целей
Обеспечить достижение показателя «чистая прибыль»	Млн. грн.	Не менее 18	Председатель правления	Руководители процессов
Обеспечить реализацию товарной продукции	Млн. грн.	Не менее 317	Зам. директора по финансам и сбыту Начальник отдела маркетинг	Руководители процессов
Обеспечить рентабельность продаж товарной продукции	%	Не менее 5,7	Заместитель директора по экономике и персоналу	Руководители процессов
Сократить себестоимость продукции в расчете на 1грн. товарного выпуска по сравнению с предыдущим годом	%	Не менее 1,5	Заместитель директора по экономике и персоналу	Руководители процессов
Обеспечить выполнение плановых объемов производства продукции на 2021 год (с учетом корректировок)	Млн. грн.	Не менее 321	Зам. директора по производству	Начальники производственных подразделений, начальник ОМТС, ГК, ГТ
Добиться оценки/самооценки не ниже: ОАО «КАМАЗ» - «надежный поставщик»	бальная оценка, согласно методики потребителя	80...89	Представитель потребителя	Начальник цеха №8, начальник ОТК
Достигнуть уровня дефектности продукции ЧАО «ВАЗ» в эксплуатации: — ОАО «КАМАЗ»	PPM	Не более 50	Представитель потребителя	Зам. директора по производству, начальники производственных подразделений, начальник ОМТС, зам. главного конструктора по эксплуатации и надежности, начальник ОТК
Обеспечить требование по уровню дефектности на входном контроле потребителей: ОАО «КАМАЗ» - «иоль дефектов» ГП «ГосККБ «Луч» - «иоль дефектов» АО «Мотор Сич» - «иоль дефектов»	Кол-во возвратов входного контроля	0 0 0	Зам. директора по производству	Начальник цеха №8, начальник ОТК Начальник цеха №20, начальник ОТК Начальник цеха №22, начальник ОТК
Снизить уровень внутренней дефектности выпускаемой продукции	PPM	Не более 95	Зам. директора по производству	Начальник производства, начальники производственных подразделений, начальник ОМТС
Достичь доли поставщиков: - комплектующих изделий с уровнем PPM=350. - материалов с уровнем качества 100%.	%	Не менее 95 100	Зам. директора по производству	Начальник ОМТС
Провести разработку и подготовку производства продукции по требованиям потребителей согласно раздела 6, ПРК 2021 с выполнением запланированных сроков	Сроки	Согласно Программы развития качества на 2021г.	Главный инженер, Начальник отдела маркетинг, ЗДП	ЗГИПП, ГК, начальники производственных подразделений
Обеспечить успешную сертификацию/подтвердить соответствие СМК ЧАО «ВАЗ» требованиям: - ISO 9001:2015 - АПУ-21 (Part-21) - Part-145 - AS 9100D	Сроки	2-й квартал 1-й квартал 3-й квартал 2-й квартал	Начальник службы качества и сертификация	Начальники структурных подразделений